

- Projektberatung
- Personalberatung
- Verwaltung und Wirtschaft
- Bildung und Mentoring

Hauke-Haien-Ring 37
25813 Husum
Tel.: 04841-9373891
Fax: 04841-62565
www.kerstin-magnussen.de
info@kerstin-magnussen.de

Seminar – Angebote „Projektmanagement“

„Moderierter Workshop“ für Mitarbeiter und (künftige) Projektleiter

- a) „Projektmanagement“ als moderierter Workshop (2 Tage) für die Zielgruppe MitarbeiterInnen, die in Projekten arbeiten, ein Projekt leiten oder in Zukunft die Projektleitung übernehmen werden.

Ziele und Inhalte:

Inhalte des moderierten Workshops sind die Vermittlung von Kenntnissen und Arbeitsmethoden des Projektmanagements in Theorie und Praxis, Diskussion sowie ihre unmittelbare Erprobung und Anwendung anhand spezifischer (Projekt)Themen aus dem Projekt- und Verwaltungsalltag. Die Teilnehmer erlernen in einem interaktiven Prozess anhand Vortrag und Gruppenarbeiten die einzelnen Arbeitsschritte zur prozessorientierten Planung und Umsetzung ihrer Projekte. Ziel ist der Transfer in den Verwaltungs- und Projektalltag. Der Ablauf des 2-tägigen Workshops gestaltet sich durch Theorie-Input und unmittelbare Erprobung der gewonnenen Kenntnisse anhand ausgewählter Praxisbeispiele aus dem Teilnehmerkreis. Die Durchführung der Gruppenarbeiten sowie Diskussion und Erfahrungsaustausch erfolgen im Rahmen eines moderierten Prozesses.

Zielgruppe: MitarbeiterInnen, die in Projekten arbeiten, ein Projekt leiten oder in Zukunft die Projektleitung übernehmen werden. Es werden keine Erfahrungen im Projektmanagement vorausgesetzt.

Schwerpunkte des Workshops (1. Tag):

- Grundlagen des Projektmanagements
- Auftragsklärung und Methoden zur Zielklärung
- Projektumfeld (Umfeldanalyse und Stakeholdermanagement)
- Vom Ziel zum Planungskonzept
- Projektorganisation
- Einstieg Projektleitung und Teamentwicklungsprozess
- Der Projektplanungs- und Controllingprozess als „Roter Faden“

Schwerpunkte des Workshops (2. Tag):

- Projektarchitektur (Phasenplan, Meilensteine und Zeitplan)
- Projektstrukturplan
- Personaleinsatzplanung/Aufwandsschätzung
- Risikomanagement
- Dokumentation und Berichtswesen
- Transfer in den Verwaltungs- und Projektalltag
- Projektabschluss (Projektlernen)

Die Teilnehmer erhalten neben dem Skript als Begleitmaterial ein Fotoprotokoll der konkret erarbeiteten Workshop-Ergebnisse (im Anschluss an das Seminar).

Teilnehmerzahl: max. 12 Teilnehmer

Termine und Kosten auf Anfrage nach Abstimmung

Trainingszeiten: 9.00 Uhr – 16.30 Uhr

Trainerin: Frau Kerstin Magnussen, Zertifizierte Projektmanagement-Fachfrau (GPM)

(Hinweis: Durchführung auch als Inhouse-Training möglich)

„Moderierter Workshop“ für Führungskräfte und Projektleiter

- b) „Projektmanagement“ als moderierter Projektmanagement-Workshop für die **Zielgruppe Führungskräfte und Projektleiter mit den Schwerpunkten „Projektleitung/Führung“ (3 Tage)**

Schwerpunkte des Workshops: 1.und 2. Tag wie bei Variante a (2 Tages-Workshop)

Am 3. Workshop-Tag werden die Inhalte des Projektmanagements vertiefend zu den Führungs- und Teamentwicklungsprozessen sowie zu steuerungsrelevanten Aspekten behandelt.

Zielgruppe: Führungskräfte und leitende Mitarbeiter aus allen Bereichen, Projektleiter und angehende Projektleiter/Teamleiter. Es werden keine Erfahrungen im Projektmanagement vorausgesetzt.

Schwerpunkte des Workshops (3. Tag):

- Führung im Spannungsfeld zwischen Linie und Projekt
- Kommunikations- und Entscheidungsprozesse
- Projektrollen und Methoden der Rollenklärung im Projekt
- Rolle und Anforderungen an die Projektleitung im Teamentwicklungsprozess
- Besonderheiten der Projektdokumentation und Berichtswesen
- Vertiefung Steuerungs- und Controllingprozesse
- Wirtschaftlichkeitsbetrachtung und Aufwandsschätzung
- Herausforderungen in der Projektsteuerung
- Vertrags- und Änderungsmanagement
- Projektmarketing
- Transfer in den Führungsalltag

Die Teilnehmer erhalten neben dem Skript ein Fotoprotokoll der konkret erarbeiteten Workshop-Ergebnisse (im Anschluss an das Seminar).

Teilnehmerzahl: max. 12 Teilnehmer

Termine und Kosten auf Anfrage nach Abstimmung

Trainingszeiten: 9.00 Uhr – 16.30 Uhr

Trainerin: Frau Kerstin Magnussen, Zertifizierte Projektmanagement-Fachfrau (GPM)

(Hinweis: Durchführung auch als Inhouse-Training möglich)